

# ATELIER EVALUATION

## pays et communautés d'agglomération Poitou-Charentes



Source : Evaluer pour évoluer, dix fiches pratiques à l'usage des acteurs locaux, manuel méthodologique n°3, ARPA, novembre 2003

17 et 19 mai 2005

## I. Des exemples de définition

*« L'évaluation suggère plus qu'elle ne prouve, argumente plus qu'elle ne démontre, est plus crédible que certaine et elle est diversement acceptée plutôt qu'elle ne s'impose » Ernest HOUSE, 1980*

« Evaluer une politique, c'est rechercher si les moyens juridiques, administratifs ou financiers mis en œuvre permettent de produire les effets attendus de cette politique et d'atteindre les objectifs qui lui sont fixés »  
Décret du 22 janvier 1990

(...)

## 2. Des éléments de contexte

- Des rapports produits dans les années 80  
1986 : rapport Deleau et 1989 : rapport Viveret
- L'approche des Lois Voynet et Urbanisme et Habitat
- La politique de la ville, les programmes Communautaire de l'Union Européenne

### 3. Dispositions prévues par les pays et agglomérations de Poitou-Charentes

- Des évaluations engagées dans le cadre de la charte, des travaux du conseil de développement ou contrat de territoire
- Un appel à un intervenant extérieur ou réalisé en interne
- Tour de table des expériences réalisées, en cours

## 4. Des questionnements pour la construction d'une démarche d'évaluation

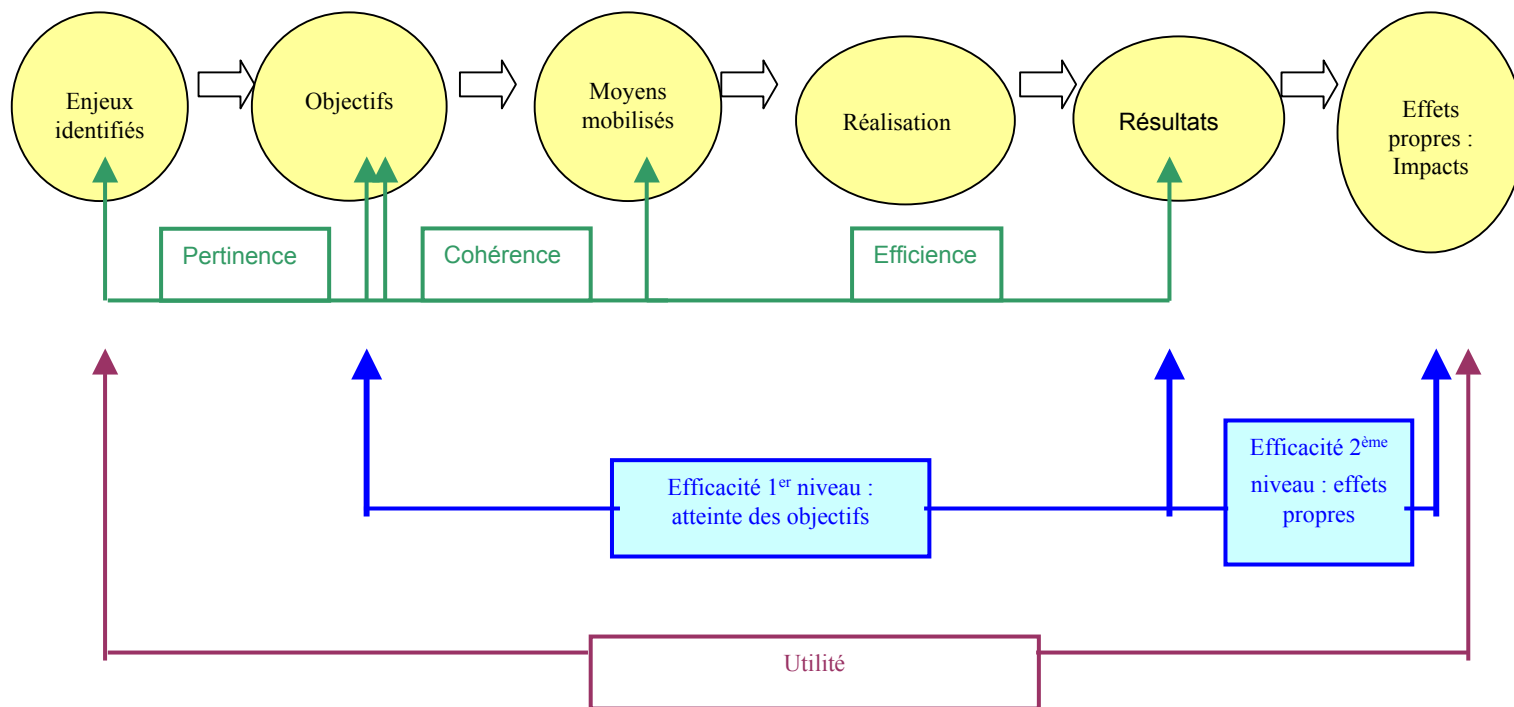
- Un travail en amont sur le sens de l'évaluation
- Un état des lieux de l'existant
- Des objectifs de l'évaluation à définir au regard :
  - du contexte local et problématiques de développement
  - des priorités des élus du pays, du conseil de développement
  - du cadre réglementaire, législatif
  - des moyens financiers et humains
  - du calendrier de réalisation

## 4. Des questionnements pour la construction d'une démarche d'évaluation (Suite)

- Une méthode d'évaluation à élaborer par chacun
  - Le pilotage de la démarche
  - Le rôle des élus, du conseil de développement, de l'équipe technique....
  - Les acteurs à associer à la démarche
  - Le mode d'association du conseil de développement
  - Le contenu de l'évaluation, recueil de l'information, la prise en compte d'éléments quantitatifs et qualitatifs (questionnaires, groupes de travail...)
  - La planification des phases de la démarche
  - La durée et les échéances de l'évaluation
- La communication sur l'évaluation

## 5. Le contenu et la réalisation de l'évaluation

- Les différents niveaux d'analyse pour l'évaluation :



Source : « L'évaluation du développement économique local : 12 bonnes questions à se poser ». ARADEL 03/99

## 5. Le contenu et la réalisation de l'évaluation (suite)

### Un exemple :

- L'évaluation du contenu de l'action, du programme
  - Le contexte initial et les enjeux à l'origine du programme : évolution ?
  - Les objectifs du programme : pertinence ?
  - Le dispositif et la stratégie de développement du pays : articulation ?
  - Les actions : pertinence et mise en œuvre? nombre, caractéristiques, réalisation
  - Les résultats obtenus
  - ...

## 5. Le contenu et la réalisation de l'évaluation (suite)

- L'évaluation du pilotage, de l'animation, de la gestion
  - Le fonctionnement du comité de pilotage : les missions, les rencontres
  - Le rôle des élus, le lien avec les comités syndicaux/communautaires : fonctionnement, prise de décision, débat de fond
  - L'association des acteurs : partenaires privés, membres du conseil de développement : repérage de projets, communication et information
  - L'animation technique, les étapes de l'instruction des projets
  - L'émergence des projets, l'accompagnement des porteurs de projets
  - La maquette financière, les obligations de gestion : la programmation, les paiements, le contrôle de service fait
  - ...

## 6. Les conclusions de l'évaluation

## 7. Des exemples d'outils et de cahiers des charges

- Des points constitutifs d'un cahier des charges
- Des exemples de cahier des charges
- Des guides d'entretien à destination des porteurs de projets, membres conseil de développement....
- Un exemple de fiche d'évaluation d'une action
- ...

## Merci de votre attention

Régine FOUQUERAY et Brigitte REAU, Cellule Territoires

**I**nstitut **A**tlantique d'**A**ménagement des **T**erritoires

Immeuble Antarès – Téléport 4 - BP 70130 - 86961 FUTUROSCOPE CHASSENEUIL cedex

Tél : 05 49 49 63 00 - Fax : 05 49 49 08 80

Email : [iaat@iaat.org](mailto:iaat@iaat.org)